

Prestatieafspraken 2017

Volkshuisvesting Heemstede

Gemeente Heemstede

Elan Wonen

Bewonersraad Elan Wonen

Pré Wonen

Bewonerskern Pré Zuid-Kennemerland



Bewonersraad
Elan Wonen

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Overlegstructuur en borging van de afspraken	4
Beschikbaarheid en betaalbaarheid.....	5
Liberalisatie en verkoop	7
Nieuwbouw en herstructurering.....	8
Kwaliteit en Duurzaamheid	9
Huisvesting bijzondere doelgroepen.....	11
Wonen en zorg	13
Leefbaarheid en maatschappelijk vastgoed	14
Ondertekening	15

Inleiding

Doel

Gemeente, huurdersorganisaties en woningcorporaties streven een gemeenschappelijk doel na: het zorg dragen voor voldoende en kwalitatief goede woningen in een prettige woon- en leefomgeving voor bewoners en woningzoekenden met een bescheiden inkomen.

Vanuit dit gemeenschappelijke doel hebben genoemde partijen constructief overleg gevoerd resulterend in de nu voorliggende prestatieafspraken. Het doel van de prestatieafspraken is om de activiteiten van partijen zodanig op elkaar af te stemmen dat deze optimaal bijdragen aan de realisatie van het volkshuisvestingsbeleid van de gemeente Heemstede.

Achtergrond en proces

Op 1 juli 2015 is de Woningwet 2015 in werking getreden. Hoeksteen van deze hervorming is de lokale verankering van het volkshuisvestelijk beleid.

In Heemstede bezitten de woningcorporaties Elan Wonen en Pré Wonen de meeste sociale huurwoningen. Beide corporaties hebben medio 2016 door middel van een zogenaamde 'bieding' inzicht verschaft in de voorgenomen activiteiten voor de komende jaren. Het volkshuisvestelijk beleid van de gemeente Heemstede vormde een belangrijk uitgangspunt bij deze biedingen waarin Elan Wonen en Pré Wonen hun eigen keuzes hebben toegelicht. Beide biedingen vormden het startpunt van het overleg met gemeente, huurdersorganisaties en corporaties.

De partijen hebben in oktober viermaal op ambtelijk niveau met elkaar overlegd. De bijeenkomsten vonden plaats in een open sfeer waarin partijen een gelijkwaardige rol hadden. De partijen vertegenwoordigde verschillende belangen en hadden daar begrip voor. Per saldo zijn de belangen meegewogen van de burgers van Heemstede, de huidige huurders van corporatiewoningen en de (toekomstige) woningzoekenden.

Onderwerpen

Bij het opstellen van de prestatieafspraken is rekening gehouden met de prioriteiten die de minister heeft geformuleerd voor de jaren 2016-2019 zijnde:

- betaalbaarheid en beschikbaarheid voor de doelgroep,
- het realiseren van een energiezuinige sociale huurwoningvoorraad,
- de huisvesting van urgente doelgroepen,
- het faciliteren van langer zelfstandig wonen voor senioren en anderen die zorg aan huis nodig hebben.

Algemene opmerkingen

Voor alle prestatieafspraken geldt dat ze gemaakt zijn voor 2017, met de intentie deze in de jaren daarna voort te zetten.

Corporaties zijn onderling overeengekomen dat de bezitsverhouding wordt aangehouden voor allocatie van prestatieafspraken naar de individuele corporaties (Elan Wonen 72%, Pré Wonen 28%). Deze verdeling is relevant voor prestatieafspraken waarmee aantallen of bedragen zijn gemoeid.

Overlegstructuur en borging van de afspraken

Gemeente, huurdersorganisaties en woningcorporaties erkennen dat goed afgestemde samenwerking essentieel is voor het succesvol nastreven van het gezamenlijke doel. De overlegstructuren en de frequentie zijn in de onderstaande afspraken vastgelegd. Daarnaast zijn er afspraken voor het monitoren van de gemaakte afspraken.

Afspraken

Gemeente en corporaties	Corporatiebestuurders en wethouder voeren minimaal tweemaal per jaar gestructureerd en formeel overleg over volkshuisvestelijke onderwerpen in Heemstede.
Gemeente, corporaties en huurdersorganisaties	Corporatiebestuurders, wethouder en huurdersvertegenwoordigers overleggen minimaal tweemaal per jaar over de voortgang van de lopende prestatieafspraken (juni) en over de prestatieafspraken voor het volgende jaar.
Gemeente en corporaties	<p>Beleidsmedewerkers van corporaties en gemeente voeren minimaal tweemaal per jaar overleg waarin de voortgang van de lopende prestatieafspraken wordt gemonitord.</p> <ul style="list-style-type: none">- Het eerste overleg na vier maanden is tevens ter voorbereiding op het bestuurlijk overleg met de huurdersorganisaties.- Het tweede overleg na acht maanden is tevens ter voorbereiding van de prestatieafspraken voor het komende jaar, waarvoor het ambtelijk overleg (samen met huurdersorganisaties) in september plaatsvindt. <p>De corporatiemedewerkers verzorgen voor beide overleggen de benodigde gegevens.</p>

Beschikbaarheid en betaalbaarheid

De druk op de sociale huurmarkt in Heemstede is groot. De sociale voorraad in de gemeente Heemstede bedraagt op dit moment 2.240 sociale huurwoningen in het bezit van de gezamenlijke corporaties.

De doelgroep voor sociale huur groeit in beperkte mate, maar wordt versterkt door de instroom van statushouders die zijn aangewezen op een sociale huurwoning. De doorstroming vanuit sociale huurwoningen is gering. Als partijen er echter in slagen om de goedkope scheefheid te laten afnemen, dan komen er woningen beschikbaar voor de nieuwe woningzoekenden.

Er is bovendien een discrepantie tussen vraag- en aanbod in de sociale huurmarkt. Uit onderzoek naar verhuringen in de jaren 2014 en 2015 is gebleken dat 85% van de nieuwe verhuringen heeft plaatsgevonden aan 1- en 2-persoonshuishoudens en 66% aan huishoudens met recht op huurtoeslag. Onder de nieuwe regels rondom passend toewijzen betekent dit dat er behoefte is aan woningen voor kleine huishoudens onder de lage aftoppingsgrens (netto huurprijs < € 586). Het aanbod sociale huurwoningen bestaat echter voor 50% uit eengezinswoningen en voor meer dan 85% uit woningen die geschikt zijn voor huishoudens van 3 of meer personen.

Door de discrepantie tussen vraag en aanbod in combinatie met de regels rondom passend toewijzen die op 1 januari 2016 van kracht zijn geworden, zijn de kansen voor met name nieuwkomers op de woningmarkt - starters en jonge gezinnen rond 25 tot 40 jaar - verder verslechterd.

Daarnaast vraagt de doelgroep senioren aandacht. In Heemstede is sprake van een zeer sterke vergrijzing. Senioren hebben specifieke woonwensen, maar blijven vaak in hun huidige woning wonen. Terwijl hun woning voor starters en gezinnen geschikt is.

De hoge druk is op dit moment niet uitsluitend op te lossen via nieuwbouw, gezien de beperkte ruimte voor woningbouw in Heemstede. Dit vraagt om de inzet van andere instrumenten om de beschikbaarheid van sociale woningen te vergroten.

Afspraken

Gemeente en corporaties	De corporaties zetten zich in om voor woningzoekende minstens 110 verhuringen per jaar te realiseren binnen de sociale voorraad. Dit onder het uitgangspunt dat de mutatiegraad, volgens gegevens van de corporaties, ongeveer 5% per jaar bedraagt.
Gemeente, corporaties en huurdersorganisaties	Partijen trekken gezamenlijk op in de doorontwikkeling van een woonlastencalculator. Ook wordt verder onderzocht of dit via Woonservice getoond kan worden aan woningzoekenden.
Gemeente en corporaties	Gezamenlijk wordt binnen de gemeentegrenzen gekeken naar locaties ten behoeve van ontwikkeling, transformatie en verdichting.
Gemeente en corporaties	Gezamenlijk wordt onderzocht of friends-contracten bijdragen aan een betere benutting van de woningvoorraad.
Gemeente en corporaties	Partijen onderzoeken gezamenlijk de mogelijkheden die de wet biedt om toekomstig scheefwonen tegen te gaan (wet doorstroming huurmarkt)
Corporaties	Corporaties kunnen de wettelijke mogelijkheden voor inkomensafhankelijke huurverhoging benutten. Corporaties zetten de extra huurinkomsten in voor extra investeringen.

Gemeente en corporaties	Partijen doen er alles aan om woonfraude te voorkomen. Meldingen van vermoedens van woonfraude worden zorgvuldig onderzocht. Corporaties willen met de gemeente afspraken maken, dat de corporaties ter bestrijding van woonfraude inzicht krijgen in de hiertoe benodigde gegevens van de gemeentelijke basisregistratie personen.
Gemeente en corporaties	Voor Preventie huisuitzettingen en andere maatregelen om problemen met huurbetaling te voorkomen, zijn geen afspraken vastgelegd. Hier is wel behoefte aan. Partijen starten overleg om te komen tot werkafspraken.

Liberalisatie en verkoop

Nieuwkomers op de woningmarkt (starters en jonge gezinnen) hebben het moeilijk. Een deel van deze doelgroep (de lage midden inkomens) verdient te veel voor een sociale huurwoning. Koop is voor hen over het algemeen niet haalbaar. Zij zijn aangewezen op een betaalbare koopwoning, of een vrije sector huurwoning met een huurprijs van maximaal € 900. Het aanbod hiervan is in Heemstede gering. Er zijn nauwelijks eengezinswoningen onder € 280.000 en de woningprijzen stijgen weer. De kans is groot dat ze vertrekken uit Heemstede, met het risico van verdere vergrijzing. Ook is terugkeren na een studie of van elders wonen moeilijk. Het is van belang dat Heemstede ook voor deze groep voldoende aanbod heeft.

Verkoop van huurwoningen kan ingezet worden om meer differentiatie in de buurt te realiseren en om de doorstroming te bevorderen. Daarnaast is het een mogelijkheid om inkomsten te verwerven, die weer ingezet kunnen worden bij het realiseren van sociale woningbouw, passend bij de vraag.

Afspraken

Corporaties	Corporaties zijn terughoudend in het verkopen van sociale huurwoningen waar veel vraag naar is.
Gemeente	Voor aspirant kopers met een laag inkomen is een koopwoning niet of moeilijk bereikbaar. De gemeente stelt een starters lening beschikbaar voor deze doelgroep om een koopwoning bereikbaar te maken.
Corporaties	De corporaties hebben een verkoopprogramma vastgesteld. Het verkoopprogramma wordt op straatniveau gedeeld met de gemeente.
Pré Wonen	Voor aspirant kopers met een laag inkomen is een koopwoning niet of moeilijk bereikbaar. Pré Wonen kan woningen uit de sociale sector met de Pré koopregeling aan deze doelgroep verkopen. Aangezien Pré Wonen het terugkooprecht heeft, blijven deze woningen behouden voor de sociale huurwoningvoorraad.
Elan Wonen	Zolang marktpartijen onvoldoende vrije sector huurwoningen aanbieden, worden 100 woningen aangehouden voor verhuur aan lage middeninkomens.

Nieuwbouw en herstructurering

In de gemeente Heemstede is volgens recente woningbehoefte onderzoeken sprake van een stabiele woningmarkt. Uit onderzoek maken we op dat er geen groei is aan de behoefte aan sociale huurwoningen. Mede door de vergrijzing is er een toename van verkleining van huishoudens. Er zal een toename zijn van de vraag naar appartementen met een lift. De beperkte nieuwbouw mogelijkheden in Heemstede zullen de corporaties zo veel mogelijk benutten ten bate van de doelgroep één- en tweepersoonshuishoudens. Het heeft daarbij – gezien de demografische ontwikkelingen en met het oog op de doorstroming - de voorkeur om woningen toe te voegen, die geschikt zijn voor jongeren en senioren.

Bij sloop/nieuwbouw is het streven om het aantal sociale huurwoningen te handhaven.

Afspraken

Corporaties	De corporaties realiseren bij voorkeur woningen in de sociale huursector, die met name geschikt zijn voor één- en tweepersoonshuishoudens voor senioren en jongeren.
Gemeente	Inventariseren waar mogelijkheden zijn voor nieuwbouw of herpositioneren van bestaand vastgoed. De mogelijkheid wordt onderzocht voor het toevoegen van woningen met een huur tot de eerste aftoppingsgrens. Aangezien Heemstede ook voor jonge gezinnen aantrekkelijk moet blijven wordt ook de mogelijkheid onderzocht voor het toevoegen van koop- en huurwoningen voor de middeninkomens.

Kwaliteit en Duurzaamheid

Woningcorporaties, gemeenten en huurdersorganisaties zetten zich samen in voor het verduurzamen van de woningen waarbij telkens de betaalbaarheid ook in acht wordt genomen.

In het volkshuisvestingsbeleid wordt verwezen naar de nota duurzaamheid 2016-2020 van de gemeente Heemstede. Hierin is de ambitie opgenomen dat de gemeente de doelstelling heeft om te komen tot een klimaat neutrale gemeente in 2050.

De jaarlijkse prestatieafspraken zijn bij uitstek het middel om met elkaar in gesprek te blijven en de ambities jaarlijks bij te stellen naar een haalbaar niveau. De doelstelling van klimaatneutraal in 2050 is de inspiratie bij deze jaarlijkse afspraken. Met elkaar willen we een leeromgeving creëren waarin we jaarlijks heldere afspraken maken, die bijdragen aan het doel van een klimaatneutrale gemeente in 2050.

Bij het thema duurzaamheid wordt onderscheid gemaakt tussen nieuwbouw en bestaande bouw. Er zijn diverse eisen opgelegd vanuit het Energie-akkoord en het Convenant Energiebesparing Huursector voor woningbouwcorporaties. Voor nieuwbouw is het vanaf 2020 verplicht dat er met een EPC (energieprestatiecoëfficiënt) van 0 wordt gebouwd. Met het oog op de doelstelling naar een klimaatneutrale gemeente moet vanaf heden gestreefd worden naar klimaatneutraal bouwen bij nieuwbouw.

Voor het aanpassen van bestaande bouw zal telkens gestreefd worden naar zo hoog mogelijke verduurzaming, met het in acht nemen van het betaalbaar houden van de sociale woningen. Corporaties hebben de ambitie om gelijktijdig met het gepland onderhoud ook duurzaamheidsmaatregelen te realiseren.

De invloed van de huurders zelf op minder en/of duurzaam energieverbruik en daarmee verduurzamen van huurwoningen is groot. Het is voor huurders aantrekkelijk om zelf met initiatieven te komen hun woningen te verduurzamen. Huurders kunnen onder andere deelnemen in energiecoöperaties voor duurzaam opgewekte energie zoals zonne-energie. Het is van belang de huurders hierover duidelijke informatie te verstrekken. Hierbij kan de gemeente een rol van betekenis spelen door informatieavonden te organiseren specifiek voor deze huurdersgroep in samenwerking met de corporaties. De corporaties kunnen huurders stimuleren te besparen door woningen te voorzien van goede monitoringssystemen. Een slimme meter en een zichtbaar meetsysteem welke inzicht geeft in het verbruik.

Afspraken

<i>Duurzaamheid bestaande bouw</i>	
Corporaties	<p>De corporaties onderschrijven de doelstelling klimaatneutraal 2050</p> <ul style="list-style-type: none">- Woningcorporaties maken een overzicht van die complexen waar gepland onderhoud wordt uitgevoerd, waarop is aangegeven welke duurzaamheidsmaatregelen worden getroffen.- Corporaties onderzoeken de mogelijkheid voor het aanbrengen van een zichtbaar meetsysteem in bestaande woningen, die het energieverbruik bij de huurders inzichtelijk maakt. Huurders worden zo gestimuleerd energie te besparen.- Corporaties onderzoeken de mogelijkheden om zonnepanelen op eengezinswoningen te plaatsen.

Gemeente	De gemeente neemt het initiatief om in 2017 samen met de corporaties en de huurdersorganisaties de huurders actief te informeren over de mogelijkheden van duurzaam, energiezuinig wonen zonder hogere lasten en het gebruik van slimme meetapparatuur. In overleg met de corporaties wordt nagegaan welke mogelijkheden er zijn om een project zoals Tegenstroom op te starten voor de huurders.
-----------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<i>Duurzaamheid nieuwbouw</i>	
Gemeente en corporaties	Bij nieuwbouw spannen de corporatie en de gemeente zich, waar mogelijk, in om bijna nul-op-de-meter woningen te realiseren. Dit vooruitlopend op het bouwbesluit welke dit voorschrijft vanaf 1 januari 2020. Bij het opstellen van het plan voor nieuwbouw wordt een ambitieuze duurzaamheidsparagraaf, inclusief duurzame energie voorzieningen, opgenomen.
Gemeente en corporaties	De doelstelling van klimaatneutraal in 2050 wordt meegenomen bij de besluitvorming rondom nieuwbouw. Gemeente en corporaties blijven in gesprek om te komen tot creatieve oplossingen om nieuwbouw klimaatneutraal te gaan realiseren.

Huisvesting bijzondere doelgroepen

Woningcorporaties en gemeenten zetten zich samen in voor het huisvesten van groepen waarvoor een gebrek aan financiële middelen niet het enige struikelblok vormt om zelfstandig passende woonruimte te vinden.

Een belangrijke groep wordt op dit moment gevormd door statushouders. Gemeenten en woningcorporaties hebben beiden belang bij het huisvesten van statushouders. Gemeenten krijgen een wettelijke taakstelling van het Rijk ten aanzien van de huisvesting van statushouders. Woningcorporaties werken mee aan het realiseren van deze taakstelling omdat statushouders behoren tot hun doelgroep. Complicerende factoren zijn de onzekerheid van de omvang van de instroom in de komende jaren en de verdrukking van overige woningzoekenden in een gespannen woningmarkt.

Een tweede extra kwetsbare groep wordt gevormd door cliënten, die na een verblijf in een intramurale voorziening, een beschermd wonen voorziening of een maatschappelijke opvang voorziening, weer zelfstandig willen en kunnen wonen. Gemeenten en zorgpartijen willen de uitstroom uit deze voorzieningen daar waar gewenst en mogelijk faciliteren.

De prestatieafspraken richten zich op de huisvesting van genoemde groepen onder meer door uitvoering van de regionale samenwerkingsovereenkomst 'contingentenregeling Zuid-Kennemerland' en het beleidskader 'Opvang, Wonen & Herstel 2017-2020' voor de regio Zuid-Kennemerland, IJmond en Haarlemmermeer.

Afspraken

<i>Statushouders</i>	
Gemeente en corporaties	De corporaties werken mee aan huisvesting van statushouders conform de (half)jaarlijkse taakstelling die de gemeente opgelegd krijgt vanuit het Rijk. Partijen proberen ruimte te creëren voor overige woningzoekenden. <ul style="list-style-type: none">- Woningcorporaties zoeken daarvoor naar extra plaatsingsmogelijkheden voor statushouders en maken daarbij gebruik van de ruimte die de wet momenteel biedt.- De gemeente zoekt daarvoor naar alternatieven voor de huisvesting van statushouders.
Gemeente	De gemeente faciliteert burgerinitiatieven zoals Platform Vluchtelingen en betreft Vluchtelingenwerk Nederland bij de huisvesting en integratie van statushouders. Hiermee wordt de kennis van en energie bij vrijwilligers en welzijnsorganisaties optimaal benut.

<i>Cliënten die uitstromen uit een intramurale voorziening een beschermd wonen voorziening of een maatschappelijke opvang voorziening</i>	
Corporaties	Woningcorporaties in Zuid-Kennemerland stellen jaarlijks maximaal 52 woningen ter beschikking voor de huisvesting van cliënten die uitstromen uit een intramurale, een beschermd wonen voorziening of een maatschappelijke opvang voorziening. Daarnaast worden maximaal 10 woningen ter beschikking gesteld aan economisch dakloze gezinnen met kinderen.

Gemeente	De gemeente Heemstede maakt met de corporaties nadere afspraken over een zogenaamde 'calamiteitenvangnet'.
Gemeente en corporaties	Gemeenten in de regio's Zuid-Kennemerland, IJmond en Haarlemmermeer betrekken de corporaties bij het op te stellen van het uitvoeringsprogramma van het beleidskader 'Opvang, Wonen & Herstel'. Partijen formuleren aan de hand van het uitvoeringsprogramma meer concrete prestatieafspraken voor 2018 ev.
Gemeente en corporaties	Voor de huisvesting van deze bijzondere doelgroep werken zorgorganisaties en de corporaties samen. Bijvoorbeeld door de transformatie van functioneel verouderd zorgvastgoed naar sociale huurwoningen te realiseren. De gemeente ondersteunt deze samenwerking waar mogelijk.

Wonen en zorg

De zelfredzaamheid van inwoners is het uitgangspunt bij de huisvesting van ouderen en andere zorgdoelgroepen. De noodzakelijke ondersteuning bij zelfstandig wonen vindt in eerste instantie plaats vanuit mantelzorg. Voor aanvullende ondersteuning is er een vangnet onder meer vanuit de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Gemeenten geven uitvoering aan de Wmo onder meer door maatwerkvoorzieningen in woningen mogelijk te maken. In het geval dat de huidige woning niet passend te maken is tegen acceptabele kosten wordt op grond van de Wmo een verhuisadvies gegeven.

De toegankelijkheid van woningen is een belangrijk punt voor het realiseren van zelfstandig wonen van ouderen en andere zorgdoelgroepen. Om gemeenten, woningzoekenden, woningcorporaties en zorgpartijen beter te informeren over de toegankelijkheid van woningen hebben de gemeenten Haarlem, Heemstede, Zandvoort, Bloemendaal en lokale partijen een woningclassificatiesysteem ontwikkeld.

Voor ouderen is het van belang om tijdig de verhuisstap te maken naar een woning die traploos toegankelijk en doorgankelijk is. Woningcorporaties voeren verschillend beleid om de senioren hierin te faciliteren.

Afspraken

Gemeente en corporaties	Partijen maken gebruik van de regionale Wonen, Zorg & Welzijnsmonitor (WZW-monitor) in Zuid-Kennemerland.
Corporaties	Woningcorporaties brengen in 2017 de toegankelijkheid van alle woningen in beeld conform het woningclassificatiesysteem en delen de gegevens met de gemeente. Woningcorporaties adverteren vanaf 2018 woningen in Woonservice uitsluitend inclusief informatie over de toegankelijkheid van woningen conform het woningclassificatiesysteem.
Gemeente en corporaties	Partijen spannen zich in om gezamenlijk seniorenbeleid te formuleren (huurprijsbeleid, inzetten verhuurmakelaar etc.). Hierbij wordt ook Woonzorg Nederland betrokken.
Gemeente en corporaties	Partijen zoeken samen naar een werkwijze, waarbij zowel woningvoorraad als bestaande woningaanpassingen optimaal benut worden.
Gemeente en corporaties	Partijen werken samen met welzijn- en zorgorganisaties door o.a. kennisuitwisseling over langer en weer zelfstandig wonen.

Leefbaarheid en maatschappelijk vastgoed

Zowel de fysieke als sociale leefbaarheid van Heemstede is goed. Hoewel de inzet voor leefbaarheid in de nieuwe Woningwet meer gereguleerd is, vinden de corporaties het nog steeds een belangrijk onderdeel voor het verkrijgen van een fijn thuis in een prettige woonomgeving. De gemeente Heemstede en de corporaties zetten zich, binnen hun mogelijkheden, in om de leefbaarheid op het zelfde niveau te houden.

Voor de groeiende groep ouderen, die langer zelfstandig willen blijven wonen is ontmoeten van belang om eenzaamheid te voorkomen. Ontmoeten in de eigen buurt is nodig om de leefbaarheid op peil te houden.

Afspraken

Gemeente en corporaties	Gemeente en corporaties stemmen hun inzet in het kader van schoon, heel en veilig op elkaar af om zo een optimaal effect te bereiken voor de leefbaarheid. De gemeente is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte.
Gemeente en corporaties	Waar mogelijk worden ook maatschappelijke partners betrokken bij het streven naar prettig wonen in een prettige omgeving. De gedeelde belangen zijn hierbij leidend.
Gemeente en corporaties	Partijen stimuleren bewonersinitiatieven op het gebied van leefbaarheid en sociale cohesie.
Gemeente en corporaties	Partijen dragen (financieel) bij aan Buurtbemiddeling in de gemeente Heemstede.

Ondertekening

Aldus overeengekomen:

Pré Wonen

vertegenwoordigd door

mevr. A.L.J. Huntjens, bestuurder

dd. 23 november 2016

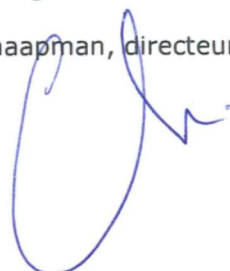


Elan Wonen

vertegenwoordigd door

dhr. C.H. Schaapman, directeur-bestuurder

dd.



30.11.16

Gemeente Heemstede

vertegenwoordigd door

dhr. S Nieuwland, wethouder

dd. 22 november 2016

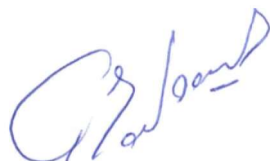


Bewonerskern Pré Zuid-Kennemerland

vertegenwoordigd door

dhr A.C.J. van der Voort

dd. 23-11-2016



Bewonersraad Elan Wonen

vertegenwoordigd door

dhr K. Woort

dd. 30-11-16

